

Termes de référence en vue de mobiliser un(e) consultant(e) pour le renforcement de la plateforme de mutualisation des ressources en formation professionnelle dans l'espace UEMOA

I. Contexte

Le bureau pour l'Afrique de l'Institut International de Planification de l'Education de l'UNESCO à Dakar (IIPE-UNESCO Dakar) appuie depuis 2017 le Cadre de concertation des ministres en charge de l'emploi et de la formation professionnelle (CCMEFP) de l'espace UEMOA dans le développement d'une plateforme de mutualisation des outils et ressources de la Formation Professionnelle. Suite au lancement en novembre 2018 du Portail web de la mutualisation et à la formation des Entités Nationales de Mutualisation, une communauté de pratiques pour le partage des modalités d'animation et de la connaissance est en train de se développer. Le bilan analytique de la première année d'activités de cette Plateforme réalisé en septembre 2019 à Cotonou a permis d'identifier de multiples besoins de renforcement des principaux acteurs, tant au niveau national que régional, afin d'optimiser l'impact de cette dynamique.

Dans ce cadre, L'IIPE-UNESCO Dakar souhaite mobiliser les services d'un(e) consultant(e) pour accompagner la préparation et la réalisation de son appui à cette initiative au cours de l'année 2020.

II. Objectifs de la mission

2.1. Objectif général

La consultation vise à renforcer et mettre en œuvre l'accompagnement de l'IIPE-UNESCO Dakar aux Etats membres de l'UEMOA en matière de mutualisation des ressources et outils de la formation professionnelle ainsi qu'en matière de développement de cadres de certification.

2.2. Objectifs spécifiques

Dans une approche concertée et participative, la mission vise à atteindre les objectifs spécifiques suivants :

OS 1 : Faire un état des lieux du processus de mutualisation des ressources et outils de la formation professionnelle dans les pays de l'espace UEMOA et le Tchad¹ et identifier les pistes de renforcement du processus ;

OS 2 : Faire une analyse comparative des approches de certification dans l'espace UEMOA ;

OS 3 : Définir une approche de comparaison des niveaux de qualification sur les métiers développés en formation professionnelle dans l'espace UEMOA ;

OS 4 : Appliquer l'approche de comparaison et élaborer un document expliquant et justifiant le classement/regroupement préliminaires (par les acteurs de la mutualisation, septembre 2018) de tous les niveaux de qualifications sur les métiers développés en formation professionnelle dans l'espace UEMOA en quatre (04) niveaux. Ce travail pourrait aboutir, si nécessaire et pertinent, à des ajustements/affinements au niveau de la classification susmentionnée ;

OS 5 : Préparer un atelier régional de renforcement du dispositif de la Plateforme de mutualisation qui permettra, entre autres, de valider le document explicatif des « classement/regroupement » des niveaux

¹ Le Tchad a été admis pour adhérer à la plateforme de mutualisation des ressources et outils en formation professionnelle

de qualification impliquant les acteurs concernés de l'espace UEMOA ;

OS 6 : analyser les processus et stratégies de validation des acquis de l'expérience (VAE) existants dans les différents pays de l'espace UEMOA ;

OS 7 : Accompagner les partenaires concernés de l'espace UEMOA et du Tchad dans l'élaboration d'un état des lieux du processus de certification en maçonnerie (niveau CAP ou équivalent suivant les dispositifs nationaux), ses points convergents et divergents, et les perspectives stratégiques et opérationnelles pour l'émergence d'un cadre régional.

III. Méthodologie et activités de la mission

Pour atteindre ses objectifs, la mission s'appuiera notamment sur :

- les études déjà menées sur les domaines ciblés et sur les approches communautaires innovantes que l'UNESCO accompagne en partenariat avec l'UEMOA et d'autres communautés économiques régionales africaines ainsi qu'au niveau des pays africains ;
- des recherches et analyse documentaires ;
- des contacts et échanges (Skype, téléphone, ...) avec les acteurs concernés ;
- des missions sur terrain si nécessaire (à convenir avec l'IIPE-UNESCO Dakar).

Le travail devra s'inscrire dans un processus participatif et dans le principe du « faire-avec ». L'instauration d'un climat de confiance, l'impulsion d'une dynamique participative et la mise en place d'un dispositif de suivi / évaluation avec les différents acteurs impliqués permettront au consultant d'évoluer vers une atteinte progressive et partagée des objectifs visés par la mission.

Plus spécifiquement, la mission aura à mener les activités/tâches suivantes :

- Prendre contact avec les différents acteurs impliqués (IIPE-UNESCO Dakar, ENM, Points focaux certification, SP/UEMOA, UEMOA, PROFOR, ...) ;
- Identifier et partager les contraintes au développement de la mutualisation dans chaque pays impliqué dans la mutualisation des ressources et outils en formation professionnelle ;
- Proposer des stratégies d'appuis aux acteurs impliqués dans le processus de mutualisation dans un objectif de développement de visibilité de la mutualisation dans l'espace UEMOA ;
- Procéder à une analyse comparative des approches de certification dans l'espace UEMOA ;
- Proposer les bases et éléments explicatifs et justificatifs du classement/regroupement des niveaux de qualification sur les métiers développés en formation professionnelle et en apprentissage dans l'espace UEMOA ;
- Préparer les termes de références de l'atelier régional de renforcement du dispositif de la Plateforme de mutualisation, incluant le partage des éléments explicatifs et justificatifs du classement/regroupement des niveaux de qualification dans l'espace UEMOA ;
- Documenter les initiatives en matière de VAE dans l'espace UEMOA, analyser et capitaliser leurs résultats ;
- Contribuer à l'élaboration d'un rapport intermédiaire d'analyse régionale sur l'état des lieux du processus de certification en maçonnerie (niveau CAP ou équivalent suivant les dispositifs nationaux), ses points convergents et divergents, et les perspectives stratégiques et opérationnelles pour l'émergence d'un cadre régional.
- Tenir des rencontres régulières de briefing et de débriefing avec l'IIPE-UNESCO Dakar pour la validation des options et orientations à envisager au regard des principes, valeurs et stratégies d'intervention de l'IIPE-UNESCO.

IV. Résultats attendus/livrables

Les principaux résultats attendus (livrables) de la mission sont les suivants :

- Livrable 1** : un rapport portant état des lieux de la mutualisation dans chacun des pays de l'espace UEMOA et du Tchad ;
- Livrable 2** : un document portant sur des propositions de mesures d'appui et d'accompagnement propres à chaque acteur intervenant dans le processus de mutualisation, et plus particulièrement les ENM ;
- Livrable 3** : un rapport comparatif des approches de certification dans l'espace UEMOA ;
- Livrable 4** : une approche de comparaison des niveaux de qualification sur les métiers développés en formation professionnelle dans les pays de l'espace UEMOA
- Livrable 5** : un document expliquant et justifiant le classement/regroupement de tous les niveaux de qualifications sur les métiers développés en formation professionnelle dans l'espace UEMOA
- Livrable 6** : des termes de référence pour l'atelier régional de renforcement du dispositif de la Plateforme de mutualisation et de validation du document explicatif du « classement/regroupement » des niveaux de qualification impliquant de qualifications sur les métiers développés en formation professionnelle dans l'espace UEMOA ;
- Livrable 7** : un rapport synthétisant les résultats de l'atelier de partage et de validation du document explicatif du « classement/regroupement » des niveaux de qualification impliquant de qualifications sur les métiers développés en formation professionnelle dans l'espace UEMOA
- Livrable 8** : un document analytique des processus et stratégies de VAE existantes dans les différents pays de l'espace UEMOA ;

V. Durée et délais

La mission est prévue pour une durée de 8 mois (avril-novembre 2020). Elle se déroulera principalement à Dakar, mais des déplacements dans la zone UEMOA pourraient avoir lieu.

VI. Profil du consultant

ETUDES

Diplôme universitaire (au minimum Master ou équivalent).

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

- Disposer d'un minimum de 10 ans d'expérience professionnelle dans la formation professionnelle dont au moins 3 ans dans la sous-région ouest africaine ;
- Disposer d'une expérience professionnelle significative dans l'implantation de l'Approche par Compétences en EFTP dans le contexte sous régional ouest africain ;
- Avoir une forte capacité d'adaptation ;
- Avoir un esprit d'équipe ;
- Excellente capacité à communiquer verbalement et par écrit en langue française : la capacité de communication en anglais mais aussi en portugais serait des atouts ;
- Capacité à travailler en milieu multiculturel ;
- Une grande capacité d'animation de groupe de travail ;
- Une excellente capacité de synthèse et de rédaction.

L'expert devra soumettre un curriculum vitae (CV).

Honoraires

Un forfait sera discuté entre le candidat retenu et l'IIEP-UNESCO Dakar et sera fixé en fonction de l'expérience du candidat en conformité avec la grille indicative de rémunération des consultants de l'UNESCO. Tous les déplacements du consultant entre pays (billets d'avion, Per diem) seront pris en charge aux taux en vigueur. Etant basé à Dakar, le consultant ne percevra pas de Per diem (DSA) au titre de son séjour à Dakar.

Comment candidater

Les candidat(e)s intéressé(e)s par cette mission pourront envoyer leur candidature en y incluant les renseignements suivants :

- Un CV actualisé présentant leur expérience et leur expertise pour mener à bien cette mission ;
- Une note synthétique précisant leur compréhension de la mission et leur démarche méthodologique.

Les candidatures doivent parvenir à l'IIEP-UNESCO Dakar avant le 15 mars 2020 à minuit (heure de Dakar).

Le dossier de candidature doit être envoyé par courrier électronique à l'adresse suivante : consultant.mutualisation@iiep.unesco.org